

**KURUM İÇ DEĞERLENDİRME RAPORU**

**ANKARA SOSYAL BİLİMLER ÜNİVERSİTESİ**

## 1. KURUMSAL BİLGİLER

İletişim Bilgileri

Ankara Sosyal Bilimler Üniversitesi Kalite Komisyonu Başkanı

Prof. Dr. Mehmet BARCA

Dahili numarası: (0312) 5964410

e-posta: [Mehmet.Barca@asbu.edu.tr](mailto:Mehmet.Barca@asbu.edu.tr)

Tarihsel Gelişimi

Ankara Sosyal Bilimler Üniversitesi, 31/01/2013 tarih ve 28545 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan 22/01/2013 tarih ve 6410 sayılı Kanun ile kurulmuştur. Üniversitemiz akademik yapısı 2809 sayılı Yükseköğretim Kurumları Teşkilat Kanunu'na göre fakülte, enstitü, uygulama ve araştırma merkezi ile benzeri birimlerden oluşmaktadır. Bu kapsamda üniversitemizde 5 fakülte (Dini İlimler Fakültesi, Hukuk Fakültesi, Siyasal Bilgiler Fakültesi, Sosyal ve Beşeri Bilimler Fakültesi, Yabancı Diller Fakültesi), 5 enstitü (Batı Dünyası Araştırmaları Enstitüsü, Doğu ve Afrika Araştırmaları Enstitüsü, Hacı Bayram Veli İslami Araştırmalar Enstitüsü, Sosyal Bilimler Enstitüsü, Türk Dünyası Araştırmaları Enstitüsü), 8 uygulama ve araştırma merkezi (Deneysel İktisat Uygulama ve Araştırma Merkezi, Dil Eğitimi Uygulama ve Araştırma Merkezi, Dilbilim Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi, Küresel Göç Uygulama ve Araştırma Merkezi, Rekabet ve Regülasyon Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi, Saha Araştırmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi, Yöntem Eğitimi Uygulama ve Araştırma Merkezi, Yükseköğretim Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi) ile 2 bölüm (Yabancı Diller ve Enformatik) bulunmaktadır.

Üniversitemiz idari teşkilatı ise, özel kalem (Rektörlük ve Genel Sekreterlik), Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı, Bilgi İşlem Daire Başkanlığı, Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı, İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı, Personel Daire Başkanlığı, Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı, Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı, Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı ile Hukuk Müşavirliği birimlerinden oluşmaktadır. Kurumumuzun organizasyon yapısı EK-1'de sunulmuştur.

Üniversitemiz Ankara'nın tarihi semti Ulus'ta yer almaktadır. Tarihi, kültürel ve estetik değeri olan binalarda faaliyet göstermektedir. 03.04.2013 tarihinde üniversitemize tahsis edilen Rektörlük Hizmet Binası restorasyon aşamasında olup 2016-2017 eğitim-öğretim yılında hizmete girmesi planlanmaktadır. Ayrıca 08.05.2014 tarihinde Garaj (Lale Palas Yanı), 06.06.2014 tarihinde Defterdarlık binası, 21.05.2014 tarihinde MAYEM Binası ve 21.05.2015 tarihinde Konak (Kale) üniversitemize tahsis edilmiştir.

Kurumumuz halen 122 akademik ve 95 idari personel ile faaliyetini sürdürmektedir. 2016-2017 eğitim-öğretim döneminde "Uluslararası İlişkiler" ve "İngiliz Dili ve Edebiyatı" programlarına lisans öğrencisi alımı yapılacağından bu bölümler eğitim-öğretim faaliyetlerine başlayacaktır. Ayrıca, yine aynı dönemde açılması için YÖK'ten onay alınan "Uluslararası İlişkiler" tezli yüksek lisans programının öğrenci alımına başlanması planlanırken; "Felsefe ve Din Bilimleri" tezli yüksek lisans, "Sanayi Politikaları ve İnovasyon Çalışmaları" tezsiz yüksek lisans, "Manevi Bakım ve Danışmanlık" (interdisipliner) tezsiz yüksek lisans ile "Siyaset Bilimi" tezli yüksek lisans programlarının da açılmasına yönelik çalışmalar sürmektedir.

EK1

Ankara Sosyal Bilimler Üniversitesi Organizasyon şeması



## 2. KALİTE GÜVENCESİ SİSTEMİ

### 1. Kalite Politikası

Üniversitemiz, evrensel değerler ışığında, Türkiye'nin sosyal bilim araştırma ikliminin gelişiminde öncü rol üstlenen, sosyal bilimler alanında yapacağı araştırmalarla ülkenin geleceğine ışık tutmayı ve araştırmacı evrenine katkıda bulunmayı, araştırma, eğitim ve hizmet alanındaki üretimini toplum yararına sunmayı kendisine görev edinmiştir.

Vizyonumuz ise sosyal araştırma odaklı, lisansüstü eksenli, uluslararası işbirliğine önem veren, ilgi alanı tüm dünyayı kuşatan, tarihi binalar içinde ileri teknoloji kullanan, çok dilli ve çok kültürlü zengin bir üniversite olmaktır.

Diğer taraftan, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun 9'uncu maddesi hükmüne dayanılarak hazırlanan "Kamu İdarelerinde Stratejik Planlamaya İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmeliğin" 8'inci maddesinin 2'nci fıkrasında; "Çalışmaların sevk ve idaresini yürütmek üzere strateji geliştirme biriminin koordinatörlüğünde bir stratejik planlama ekibi kurulur" hükmü yer almaktadır. Bu bağlamda Üniversitemiz birimlerinde yeterli

akademik ve idari personel mevcut olmadığından katılımcı bir stratejik planlama ekibinin oluşturulamayacağı, eğitim ve öğretim planlaması, amaçlar, temel hedefler ve faaliyetlerin belirlenemeyeceği düşünülmüş ve bu kapsamda Kalkınma Bakanlığı ile gerekli yazışmalar yapılmıştır. Kalkınma Bakanlığının 24.07.2015 tarih ve 78059895-602.04-3080 sayılı yazısı ile üniversitemiz 2018-2022 taslak stratejik planının 2017 yılı Ocak ayı sonuna kadar Kalkınma Bakanlığına gönderilmesi uygun görülmüştür (Ek-2). Bu çerçevede stratejik plan çalışmalarımız devam etmektedir.

## 2. Yükseköğretim Kalite Komisyonlarının Görev, Sorumluluk ve Faaliyetleri

Kurumumuzda stratejik planlama kapsamında 21.12.2015 tarih ve 47842117-602.04.01-E.1500006440 sayılı Rektörlük oluru ile “Stratejik Plan Yönlendirme Kurulu ve Stratejik Plan Hazırlama Ekibi” oluşturulması hususunda çalışmalara başlanmış olup 28.12.2015 tarih ve 47842117-602.04.01-E.1500006603 sayılı belge ile de ekip ve kurul için belirlenen üyelere bilgilendirme yapılmıştır (Ek-3). Bu kapsamda, üniversitemiz 2018-2022 stratejik planı taslak çalışmalarının yürütülmesi amacıyla farklı başlıklar altında çalışma grupları (Miyon, Vizyon, Temel Değerler Belirleme Çalışma Grubu; Hazırlık, Analiz ve Planlama Çalışma Grubu; Geleceğe Bakış Çalışma Grubu ile Bütçeleştirme Çalışma Grubu) oluşturulmuş olup, her bir çalışma grubunun kendi alanlarında çalışmalarını yürütmesi planlanmıştır.

23.07.2015 tarihli ve 29423 sayılı Resmi Gazetede yayımlanarak yürürlüğe giren “Yükseköğretim Kalite Güvencesi Yönetmeliği” nin 7. maddesinin 3’üncü fıkrası gereği, kurumumuzda 11.05.2016 tarihli 2016/19 nolu senato kararıyla 20 üyeden oluşan “Kalite Komisyonu” oluşturulmuştur (Ek-4). Üniversitemiz henüz yeni kurulan ve eğitim-öğretim faaliyetine başlamayan bir kurum olduğundan her fakülteden birden fazla öğretim elemanının komisyonda olmasının bu aşmada daha iyi olacağı düşünülmüş komisyon üyeleri iki yıl süre ile görevlendirilmişlerdir. Komisyonun “Yükseköğretim Kalite Güvencesi Yönetmeliği” nin 8. maddesine göre görevleri;

- Kurumun stratejik planı ve hedefleri doğrultusunda, eğitim-öğretim ve araştırma faaliyetleri ile idari hizmetlerinin değerlendirilmesi ve kalitesinin geliştirilmesi ile ilgili kurumun iç ve dış kalite güvence sistemini kurmak, kurumsal göstergeleri tespit etmek ve bu kapsamda yapılacak çalışmaları Yükseköğretim Kalite Kurulu tarafından belirlenen usul ve esaslar doğrultusunda yürütmek ve bu çalışmaları Senato onayına sunmak,
- İç değerlendirme çalışmalarını yürütmek ve kurumsal değerlendirme ve kalite geliştirme çalışmalarının sonuçlarını içeren yıllık kurumsal değerlendirme raporunu hazırlamak ve senatoya, senato bulunmayan kurumlarda yönetim kuruluna sunmak, onaylanan yıllık kurumsal değerlendirme raporunu kurumun internet ortamında ana sayfasında ulaşılacak şekilde kamuoyu ile paylaşmak,
- Dış değerlendirme sürecinde gerekli hazırlıkları yapmak, Yükseköğretim Kalite Kurulu ile dış değerlendirici kurumlara her türlü desteği vermektir.

Öte yandan, üniversitemiz Dil Eğitimi Uygulama ve Araştırma Merkezi (DİLMER) kalite güvencesi bağlamında Pearson ASSURED Edexcel Firması’na Hazırlık Okulu Akreditasyon çalışmaları için girişimde bulunmuş olup; bu çerçevede ön görüşmeler tamamlanmış ve 2016 Mayıs ayı itibarıyla de ön teklif alınmıştır. Böylelikle, Avrupa Ortak Dil Çerçevesi (CEFR) kriterleri doğrultusunda, dil eğitimi hususunda uluslararası düzeyde kalite güvence belgesi alınması hedeflenmektedir. Buna ek olarak, DİLMER dünyada dil eğitimi alanında akreditasyon yapan kuruluşlar arasında ön sıralarda yer alan EAQUALS (Evaluation & Accreditation of Quality in Language Services) ile de akreditasyon sürecini 2014 Haziran ayı itibarıyla başlatmıştır.

EK3

T.C.

ANKARA SOSYAL BİLİMLER ÜNİVERSİTESİ

Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı

Sayı :47842117-602.04.01-E.1500006440

21.12.2015

Konu : Stratejik Plan

REKTÖRLÜK MAKAMINA

5018 sayılı Kamu Mali Yönetim ve Kontrol Kanununun 9’uncu maddesinde; “Kamu idareleri; kalkınma planları, programlar, ilgili mevzuat ve benimsedikleri temel ilk ölçmek ve bu sürecin izleme ve değerlendirmesini yapmak amacıyla katılımcı yöntemlerle stratejik plan hazırlamakla yükümlüdürler. ” denilmektedir.

Bu çerçevede, Kalkınma Bakanlığı (Devlet Planlama Teşkilatı Müsteşarlığı) tarafından, 26.05.2006 tarih ve 26179 sayı ile Resmi Gazete’de yayımlanan “Kamu İdar 2022 dönemi Stratejik Plan hazırlık çalışmalarını yürütmek üzere olur ekindeki bilgileri verilen personelden Stratejik Plan Yönlendirme Kurulu ve Stratejik Plan Hazırlama

Saim DURMUŞ

Strateji Geliştirme Dairesi

Başkanı V.

Ek : Komisyonlar

Uygun görüşle arz ederim. Doç.Dr.Erdal AKDEVE

Genel Sekreter V.

OLUR

Prof.Dr. Mehmet BARCA

Rektör

### 3. Paydaş Katılımı

2016-2017 eğitim-öğretim yılında öğrenci olarak eğitim-öğretim hizmeti sunmaya başlayacak birimlerimiz ile ilgili özet bilgiler Tablo 1’de sunulmuştur.

Tablo 1. 2016-2017 Eğitim-Öğretim Yılında Eğitim-Öğretim Hizmeti Sunacak Birimler

Birim Türü	Birimin Adı	Program Adı	Program Türü	Program Seviyesi	Program Dili
Fakülte	Siyasal Bilgiler Fakültesi	Uluslararası İlişkiler	Normal Örgün Öğretim	Lisans	İngilizce
Fakülte	Yabancı Diller Fakültesi	İngiliz Dili ve Edebiyatı	Normal Örgün Öğretim	Lisans	İngilizce

Araştırma Faaliyetinin Yürütüldüğü Birimler

Üniversitemizde araştırma faaliyetleri 8 adet Uygulama ve Araştırma Merkezi (Deneysel İktisat Uygulama ve Araştırma Merkezi, Dil Eğitimi Uygulama ve Araştırma Merkezi, Dilbilim Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi, Küresel Göç Uygulama ve Araştırma Merkezi, Rekabet ve Regülasyon Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi, Saha Araştırmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi, Yöntem Eğitimi Uygulama ve Araştırma Merkezi, Yükseköğretim Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi) tarafından yürütülmektedir. Bu araştırma merkezlerinin yanı sıra kurumumuzda öğretim elemanlarımızın araştırmalarını desteklemek amacıyla Bilimsel Araştırma Projeleri (BAP) Koordinasyon Birimi bulunmakta olup; bu birim BAP, TÜBİTAK, AB, ajans projeleri ve diğer proje tekliflerinin değerlendirilmesi, bunlara ilişkin hizmetlerin verilmesi, izlenmesi ve sonuçlandırılması aşamalarını yürütür ve düzenler.

Öte yandan, üniversitemizde bulunan enstitülerde de farklı öncelik alanlarında araştırma faaliyetlerinin yürütülmesi planlanmaktadır. Fakat henüz enstitülerimiz araştırma faaliyetlerine başlamamıştır.

Ayrıca, üniversitemiz akademik personelinin yaptığı olduğu araştırma ve çalışmalar neticesinde ortaya konan makale, kitap, bildiri vb. bilimsel içerikli yayın sayılarının yıllar itibarıyla dağılımı Tablo 2’de verilmiştir. 2014 yılında 72 olan üniversitemiz toplam yayın sayısı 2015 yılında 104’e yükselmiş olup, 2016 yılının ilk beş ayındaki toplam yayın sayımız 69’dur.

Tablo 2. Yayın Sayıları

	2014	2015	2016*
Uluslararası Endeksli Dergilerde (SSCI, SCI-Expanded ve AHCI) Yayınlanmış Makale Sayısı	5	6	11
Uluslararası Endeksli Olmayan Dergilerde Yayınlanmış Makale Sayısı	8	15	11
Yayınlanmış Uluslararası Kitap Sayısı	-	-	-
Yayınlanmış Uluslararası Kitaba Bölüm Sayısı	3	5	2
Yayınlanmış Uluslararası Kitap Editörlüğü	-	-	-
Yayınlanmış Uluslararası Kitap Çevirisi Sayısı	2	4	1
Uluslararası Sempozyum, Kongre Tam Metin Bildiri Sayısı	22	33	16
Ulusal Hakemli Dergilerde Yayınlanmış Makale			

Ulusal Hakemli Dergilerde Yayınlanmış Makale Sayısı	12	7	3
Ulusal Hakemli Olmayan Dergilerde Yayınlanmış Makale Sayısı	3	4	-
Yayınlanmış Ulusal Kitap Sayısı	2	6	2
Yayınlanmış Ulusal Kitaba Bölüm Sayısı	2	7	16
Yayınlanmış Ulusal Kitap Editörlüğü	2	4	2
Ulusal Sempozyum, Kongre Tam Metin Bildiri Sayısı	6	7	3
Diğer Yayınlar	5	6	2
<b>TOPLAM</b>	<b>72</b>	<b>104</b>	<b>69</b>

\*Mayıs 2016 sonu itibarıyla

## İyileştirmeye Yönelik Çalışmalar

Üniversitemiz 2013 yılında kurulan ve henüz eğitim-öğretim faaliyetine başlamayan bir kurum olduğundan, Yükseköğretim Kalite Kurulu ya da başka kurumlar tarafından herhangi bir dış değerlendirme sürecinden henüz geçmemiştir.

### 3. EĞİTİM VE ÖĞRETİM

#### 1. Programların Tasarımı ve Onayı

Üniversitemizde 2016-2017 eğitim-öğretim yılında iki lisans programı kapsamında eğitim-öğretim hizmeti sunulmaya başlanacaktır. Bu bölümlerin eğitim amaçları ve kazanımları, ders programlarının içerikleri, mezunlarının hangi sektörlerde çalışabilecekleri ya da hangi alanda lisansüstü programlara devam edebilecekleri kamuoyuna açık bir şekilde ilan edilmiştir. Bu programların içerikleri ve tasarımlarıyla ilgili bilgiler şu şekildedir:

#### *İngiliz Dili ve Edebiyatı*

Üniversitemiz “İngiliz Dili ve Edebiyatı” bölümü uluslararası akademik trendleri takip eden, Türkiye’deki ve dünyadaki gelişmeleri çok yönlü okuyabilen, içinde bulunduğu coğrafyanın ve kültürün gereksinimleri ve ihtiyaçları doğrultusunda diğer kültürlerin edebiyatlarını inceleyen ve araştıran, diğer kültürlerin edebiyatlarını kendi coğrafyasının ve kültürünün değerleriyle harmanlayarak evrensel bir sentez oluşturacak bakış açısına sahip, milli edebi değerlerle evrensel değerleri buluşturan, edebiyat, tarih, politika ve kültür arasındaki bağlantıları keşfeden ve bu bağlantılara her daim yeni yorumlar getirebilen, yeni teknolojileri geleneksel araştırma metodlarıyla birleştirebilen bireyler yetiştirmeyi hedeflemektedir. Bölüm ders programı milli ve yerel olandan kopmadan evrensel olmayı amaçlayarak tasarlanmıştır. Program müfredatında sorgulayıcı düşünme ve yazma becerilerinin geliştirilmesini hedefleyen akademik araştırma metodlarına ağırlık veren, her konunun derinlemesine ve çeşitli platformlarda (blogs, online education&projects, multimodal learning assignments gibi) çalışılmasını hedefleyen dersler yer almaktadır. Ayrıca, müfredat öğrencilerin kendi ilgi alanlarını keşfedip geliştirebilmelerini amaçlayan çok sayıda seçmeli dersten oluşmaktadır. Öte yandan, bölüm dersleri Avrupa Kredi Transfer Sistemi (AKTS) ile entegre olmuş şekilde multimodal bir prensiple yapılandırılmıştır. Ders programı hem kadın çalışmaları, kültürel araştırmalar gibi alt çalışma alanlarıyla, hem de tarih, sosyoloji, antropoloji, politika gibi yakından ilgili olduğu disiplinlerle etkileşim içinde tasarlanmıştır. Öğrencilerin en az üç dönemlik İngilizce dışında farklı bir yabancı dil dersi görmeleri öngörülmüştür.

#### *Uluslararası İlişkiler*

Üniversitemiz “Uluslararası İlişkiler” bölümü araştırma merkezli özgün bir eğitim programı ile başarılı akademisyenler ve alan uzmanları yetiştirmeyi amaçlamaktadır. Disiplinlerarası bir yaklaşımla felsefeden tarihe, hukuktan sosyolojiye geniş bir ders yelpazesini, dünyadaki gelişmeleri inceleyen zengin içerikli alan dersleri ile birleştirmek bölümün önemli hedefleri arasındadır. Bu bağlamda öğrencilere mezuniyet sonrası hedeflerine ulaşmalarında destek olacak, bölge ve ülke çalışmalarını kapsayan, farklı ilgi alanlarına hitap eden, bol alternatifli seçmeli dersler sunulması tasarlanmıştır. Öğrenciler İngilizce dışında ikinci bir yabancı dil öğreneceklerdir.

#### 2. Programların Sürekli İzlenmesi ve Güncellenmesi

Kurumumuz eğitim-öğretim faaliyetlerine 2016-2017 eğitim-öğretim yılı itibarıyla başlayacağından programların izlenmesi ve güncellenmesi ile ilgili çalışmalar henüz başlamamıştır.

#### 3. Öğrenci Merkezli Öğrenme, Öğretme ve Değerlendirme

2016-2017 eğitim-öğretim yılında eğitim-öğretim hizmeti vermeye başlayacak kurumumuz; öğrenci odaklı eğitim sistemini benimseyerek öğrencilerin kendilerini özgürce ifade edebilecekleri, akademisyenlerle kolayca iletişim kurabilecekleri, az mevcutlu sınıflarda interaktif eğitim görebilecekleri bir ortam sağlamayı hedeflemektedir.

#### 4. Öğrencinin Kabulü ve Gelişimi, Tanıma ve Sertifikalandırma

Üniversitemize, 2016-2017 eğitim-öğretim yılında ülkemizde yükseköğretime giriş ve yerleştirme esaslarını belirleyen 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu'nun 45. maddesi çerçevesinde öğrenci alımı yapılacaktır.

## 5. Eğitim-Öğretim Kadrosu

Üniversitemizde akademik personelin işe alınması, atanması ve yükseltilmesi ile ilgili süreçler, bu husustaki mevcut mevzuatlar ve bireysel performanslar dikkate alınarak yürütülmektedir. Bu çerçevede akademik personelin atanma ve yükseltme işlemleri 2547 sayılı Kanun ile ikincil mevzuata göre gerçekleştirilmektedir. Kurumumuzdaki toplam akademik personel sayısı 122 olup; akademik personelin fakülte ve unvan bazında dağılımları Tablo 3'de gösterilmiştir.

Tablo 3. Akademik Personel Sayısı\*

	Prof.	Doç.	Yrd. Doç.	Arş. Grv.	Öğr. Grv.	Okutman	Uzman	Çevirci	Toplam
Dini İlimler Fakültesi	2	2	1	1	3	-	-	-	9
Hukuk Fakültesi	1	1	-	17	-	-	-	-	19
Siyasal Bilgiler Fakültesi	7	5	10	5	4	-	-	-	31
Sosyal ve Beşeri Bilimler Fakültesi	3	1	9	5	1	-	-	-	19
Yabancı Diller Fakültesi	-	-	4	-	2	-	-	-	6
Rektörlük	-	-	-	-	-	32	5	1	38
<b>TOPLAM</b>	<b>13</b>	<b>9</b>	<b>24</b>	<b>28</b>	<b>10</b>	<b>32</b>	<b>5</b>	<b>1</b>	<b>122</b>

\*13.06.2016 tarihi itibarıyla.

2016-2017 eğitim-öğretim yılında öğrenci olarak eğitim-öğretim hizmeti sunmaya başlayacak "Uluslararası İlişkiler" bölümünde 2 profesör, 1 doçent, 1 yardımcı doçent, 1 öğretim görevlisi ve 1 araştırma görevlisi olmak üzere toplamda 6 akademik personel mevcutken; "İngiliz Dili ve Edebiyatı" bölümünde ise 4'ü yardımcı doçent olmak üzere toplamda 4 akademik personel bulunmaktadır.

Üniversitemiz akademik personelinin hem yurt içinde hem de yurt dışında yapılan kongre, sempozyum, çalışma ziyareti, araştırma, toplantı vb. faaliyetlere katılımları teşvik edilmektedir. Böylelikle, öğretim elemanlarımızın bir yandan mesleki gelişimlerini sürdürebilmeleri diğer yandan da öğretim becerilerini iyileştirmeleri hedeflenmektedir. Tablo 4'de görüldüğü üzere 2014 ve 2015 yıllarında toplamda sırasıyla 47 ve 124 olan üniversitemiz akademik personel görevlendirme sayısı 2016 yılının ilk beş ayı içerisinde 51'i yurt içi ve 41'i yurt dışı olmak üzere toplamda 92'dir.

Tablo 4. Akademik Personel Görevlendirmeleri (2547 Sayılı Kanun'un 39. mad.)

	2014	2015	2016*
Yurt içi görevlendirme	21	50	51
Yurt dışı görevlendirme	26	74	41
<b>TOPLAM</b>	<b>47</b>	<b>124</b>	<b>92</b>

\*06.06.2016 tarihi itibarıyla.

## 6. Öğrenme Kaynakları, Erişilebilirlik ve Destekler

Üniversitemize kullanımı için tahsis edilen binaların mevcut durumu ile ilgili bilgiler Tablo 5'de verilmiştir. Akademik personelimizin eğitim-öğretim faaliyetlerini yürütürken kullanabilmeleri amacıyla toplamda 1.368 m<sup>2</sup> alana sahip 58 adet çalışma odası mevcutken; idari personelimizin eğitim-öğretim faaliyetlerine destek hizmetlerini yürütürken kullanabilmeleri amacıyla da toplamda 1.959 m<sup>2</sup> alana sahip 68 adet çalışma odası bulunmaktadır. Ayrıca üniversitemizde 7 adet toplantı salonu (maksimum 20 kişilik) ve 2 adette çok amaçlı salon (maksimum 40 kişilik) mevcuttur. Bunlara ek olarak üniversitemizde 124 kişi kapasiteli 1 adet yemekhane hizmet vermektedir.

Tablo 5. Fiziksel Yapı

ADA/ PARSEL	BİNA ADI	KULLANIM KAT ALANI (m <sup>2</sup> )	KAT SAYISI	TOPLAM ODA SAYISI / TOPLAM m <sup>2</sup>	TOPLANTI SALONU SAYISI / KAPASİTESİ	SINIF SAYISI	OFİS ODA SAYISI	AÇIKLAMA	TAHSİS DURUMU	TAHSİS TARİHİ
796 / 4	A Blok Rektörlük Hizmet Binası	8591	5	75 / 2335	9 / 270	—	64	Restorasyon Çalışması Devam Etmektedir.	Tahsisli	3.4.2013
796 / 4	C Blok	5334	6	77 / 2265	5 / 160	—	72	Aktif olarak	Tahsisli	3.4.2013

	Geçici Rektörlük Hizmet Binası	4499	4	61 / 2489	4 / 160	—	57	—	kullanılmaktadır		
2576/3	- Defterdarlık								Teslim edilen kısımlar aktif kullanılmaktadır	Tahsisli	26.4.2014
2720/52	DÖŞİMM Binaları	2602	2/3/1	60 / 1019	70	7	51		Bakım Onarım Çalışması Devam Etmektedir.	Protokol ile sürelî tahsis (31.07.2018)	7.4.2016
2720/52	MAYEM Binası	2671	3	20 / 971	1 / 100	7	13		<b>Teslim alınmadı.</b>	Tahsisli	21.5.2014
484/6	Kalede Bulunan Konak	565	2	8 / 240	—	—	—		Teslim alındı. Restorasyon için proje çizimi plan aşamasında.	Tahsisli	21.5.2015
6101/1	Sümerbank 10500								<b>Teslim alınmadı.</b>		

Diğer taraftan, kütüphanemiz üniversitenin çok dilli ve çok kültürlü eğitim hedefine uygun hizmet vermektedir. Sosyal bilimler alanında en güncel yayınlara ve temel başvuru kaynaklarına basılı ve elektronik ortamda erişim sağlanabilmektedir. Basılı kitap koleksiyonunda Türkçe, İngilizce, Ermenice, Arapça, Japonca ve Çince dillerinin yanı sıra diğer doğu ve batı dillerinde eserlerde bulunmaktadır. Kütüphanede toplam basılı kitap ve cd/dvd sayısı 41.406 iken, toplam elektronik kitap sayısı 6.229'dur.

Katalogumuzdaki yayınlara okuyucular tek bir anahtar kelime yardımıyla (yazar adı, kitap adı, konu, seri adı, içinde geçen herhangi bir kelime olabilir) kütüphanemizdeki tarama bilgisayarlarından ulaşabilmektedir. Ayrıca internet üzerinden de okuyucular tarama yapabilmekte, açık raf sistemini kullanarak, konusuna göre yerleştirilen kaynakları raflarda bulabilmektedir. Okuyucuya kitap ödünç verme ve iade işlemleri de Kütüphane Otomasyon Programı ile yapılmaktadır.

#### 4. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME

##### 1. Kurumun Araştırma Stratejisi ve Hedefleri

Kurumumuzun araştırma stratejisi ve hedeflerinin belirlenmesi hususundaki çalışmalar, üniversitemiz 2018-2022 taslak stratejik planının hazırlanmasına yönelik yapılan çalışmalarla beraber sürdürülmektedir.

Üniversitemiz bünyesinde araştırma faaliyetleri farklı öncelik alanlarına sahip uygulama ve araştırma merkezlerinde sürdürülmektedir. Bu merkezlerin amaç ve hedefleri, faaliyet alanları, düzenledikleri etkinlikler ile bünyelerinde yapılan araştırmalar (proje, yayın, patent vb.) ile ilgili özet bilgiler şu şekildedir:

##### 1. Deneysel İktisat Uygulama ve Araştırma Merkezi

Merkezin amacı, bireysel ve sosyal tutum ve davranışların anlaşılmasına yönelik olarak başta iktisat olmak üzere sosyal bilim araştırmalarına katkı sağlayacak deneyler tasarlamak ve gerçekleştirmektir. Yapılan deneyler ile insanların iktisadi davranışlarının temel dinamiklerinin belirlenmesi amaçlanmaktadır. Bu temel dinamiklerin hangi süreçler içerisinde kazanıldığını, hangi durumlarda ortaya çıktığını, diğer insanlarla ortaklaşa karar verirken bu dinamiklerin nasıl şekillendiğini ve bunların toplumsal etkilerini saptamak da merkezin hedefleri arasındadır. Merkez aynı zamanda farklı alanlardan araştırmacıları buluşturabilecek disiplinlerarası çalışmaları da teşvik eder.

##### 1. Dil Eğitimi Uygulama ve Araştırma Merkezi

26.05.2014 tarihinde (26.05.2014 tarihli ve 29011 sayılı Resmi Gazete) kurulmuş olan ve aynı tarihte faaliyete geçen merkezin amacı; ulusal ve uluslararası dil öğretim standartlarını esas alarak, son teknoloji ve yöntemlerle, üniversite içinden ve dışından bireysel ve kurumsal katılımcılara açık, özel ve genel amaçlı dil kursları ile sertifikalı veya sertifikasız eğitim faaliyetleri düzenlemek ve eğitim malzemeleri hazırlamaktır. Merkezin faaliyet alanları;

1. Merkezin amaçlarına uygun olarak ihtiyaç duyulan yabancı diller için kurslar düzenlemek, ulusal ve uluslararası düzeyde kongre, konferans, seminer, çalıştay, toplantı, eğitim ve benzeri etkinlikler gerçekleştirmek,
2. Dil öğretim metodlarıyla ilgili araştırma ve uygulamalar yapmak, bu bağlamda gerekli dokümantasyon ve materyalleri hazırlamak,
3. İlgili ulusal ve uluslararası kurum ve kuruluşlarla işbirliği yaparak ortak proje faaliyetleri yürütmek ve oluşturulan bilgi birikiminin ulusal ve uluslararası alanda çeşitli etkinliklerde paylaşılmasını sağlamak,
4. Dil öğretiminin daha verimli hale getirilmesi için çeşitli diller arasında öğretim yöntemleri bakımından karşılaştırmalı çalışmalar yapmak,
5. Üniversitenin kurumsal araştırma ve uygulama ihtiyaçları doğrultusunda çeviri çalışmaları yapmak,
6. Dil öğretimi alanında uzaktan eğitim programları açmak,
7. Gerekli fiziki ve teknolojik koşulları sağlayarak, uluslararası alanda geçerliliği olan dil sınavlarının uygulamalarını gerçekleştirmek,
8. Dil merkezinde kullanılacak elektronik ve basılı kaynakların üretimi, temini ve muhafazasını sağlamak,

9. Yurt içi ve yurt dışındaki kurum, kuruluş ve gerçek kişilere yönelik kuruluş amacına uygun danışmanlık hizmeti, hizmet içi eğitim ve birikimsel eğitimi vermek,
10. Merkezin amaçlarına uygun diğer çalışmaları yapmaktır.

Merkez tarafından yürütülen “Türkiye’deki Üniversitelerin Yabancı Dil Hazırlık Bölümlerine İlişkin Araştırma Projesi (2013-2014)” tamamlanmıştır. Ayrıca merkez tarafından farklı düzeylerde yabancı dil kursları düzenlenmekte olup Çince Kaligrafi Etkinliği, Trakya Üniversitesi Ermeni Dili ve Edebiyatı Bölümü ile İşbirliği ve Tanışma Toplantısı, Eski Mısırca Giriş Semineri gibi farklı etkinlikler gerçekleştirilmiştir. Öte yandan, Kaymakam adaylarının yabancı dil eğitimlerine ilişkin olarak İçişleri Bakanlığı Eğitim Dairesi Başkanlığı ile protokol imzalanmıştır.

#### 1. Dilbilim Çalışmaları Uygulama ve Araştırmaları Merkezi

Merkez başta Türkçe olmak üzere diller konusunda yazılım destekli araştırmalar yapmak amacıyla kurulmuştur.

#### 1. Küresel Göç Uygulama ve Araştırma Merkezi

Merkezin faaliyet alanları göç alanında, yerel ve uluslararası düzeyde;

1. Araştırmalar, projeler ve yayın yapmak,
2. Çalıştay, seminer, konferans, sergi gibi etkinlikler düzenlemek,
3. Belgesel hazırlamak,
4. Resmî ve özel yerel ve uluslararası kurum ve kuruluşlarla işbirliğinde bulunarak ortak çalışmalar ve programlar düzenlemektir.

#### 1. Rekabet ve Regülasyon Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi

10.09.2014 tarihinde (10.09.2014 tarihli ve 29115 sayılı Resmî Gazete) kurulan ve bu tarihte faaliyete geçen merkezin amacı, regülasyon ve rekabet konusunda bilimsel araştırmalar yapmak, piyasaların güvenli, etkili ve verimli işleyişine katkıda bulunacak veriler üretmek, analizler yapmak, Türkiye’ye özgü kurumsal koşulları göz önünde tutan öneriler geliştirmek ve bu alanda çalışan akademisyenler ile ilgili kurum/kuruluşlar arasında etkili fikir alışverişi ve işbirliği için uygun ortam oluşturmaktır. Merkezin faaliyet alanları şunlardır:

1. Haberleşme, enerji ve ulaşım gibi altyapı sektörlerindeki regülasyon uygulamaları ve politikaları üzerine araştırmalar yapmak,
2. Rekabet politikası ve hukukunun etkinliği üzerinde araştırmalar yapmak,
3. Düzenleyici etki analizi çalışmaları yapmak,
4. Regülasyon ve rekabet ekonomisi alanlarındaki bilimsel gelişmeleri takip etmek, ilgili kurum ve kuruluşlarla toplantılar, seminerler, yaz okulları, çalıştaylar, sempozyumlar, konferans ve kongreler düzenlemek; ortak yayınlar yapmak,
5. Regülasyon ve rekabet ekonomisi alanında araştırmacı yetiştirmek için üniversite içinde uygun altyapı oluşturmak,
6. Merkezin amaçlarına uygun diğer çalışmaları yapmaktır.

Merkez tarafından “Altyapı Endüstrilerinde Düzenleyici Taahhüt Sorunu Çalıştayı” düzenlenmiş olup, Kamu İhale Kurumu ile imzalanan protokol kapsamında ise ilgili eğitim programlarının başlaması için Kurumdan onay beklenmektedir. Ayrıca merkez üniversitemizde Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ile işbirliği içinde “Sanayi Politikaları ve İnovasyon Çalışmaları” başlıklı interdisipliner tezsiz yüksek lisans programı açılmasına yönelik çalışmaları sürdürmektedir.

#### 1. Saha Araştırmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi

26 Mayıs 2014 tarihinde (26 Mayıs 2014 tarihli ve 29011 sayılı Resmî Gazete) kurulan ve bu tarihte faaliyete geçen merkezin amacı saha araştırmaları yoluyla toplumsal, siyasal, ekonomik ve kültürel yapı, pratik ve süreçler hakkında derinlemesine bilgi edinilmesine yönelik çalışmalar yapmaktır. Hem kendi adına saha araştırmaları planlayıp yürütmek, hem de ulusal ve uluslararası araştırma paydaşlarıyla işbirliği içerisinde sosyal bilimlerin her alanında çalışmalar yapmak da merkezin amaçlarındandır. Merkezin faaliyet alanları;

1. Üniversite bünyesinde planlanan bölgesel, ulusal ve uluslararası saha araştırmalarını tasarlamak ve yürütmek,
2. Saha araştırmalarında kullanılan veri derleme yöntemleri (yüz yüze, CATI, CAPI ve benzeri) için gerekli alt yapıyı oluşturmak,
3. Saha araştırmaları yoluyla toplanan verileri analiz ederek sosyal bilimlerin yazınına deneysel ve teorik açılardan katkı sağlamak,
4. İhtiyaç duyulduğunda üniversite adına ulusal ve uluslararası kuruluşların saha araştırması gerektiren projelerine katkı sağlamak,
5. Araştırmalarla elde edilen verilerin, akademik çalışmalarda kullanımını sağlamak amacıyla, araştırmacıların erişimine açılması için gerekli altyapıyı oluşturmak; bu çerçevede çok dilli veri tabanları tasarlamak ve yönetmek,
6. Kendi yürüttüğü ya da işbirliği içinde katkı sağladığı saha çalışmaları başta olmak üzere, sosyal bilimlerin her alanında yapılan saha araştırmalarının bulgularının paylaşılması için çalıştay, konferans, sempozyum vb. akademik toplantılar düzenlemektir.

Merkez tarafından yürütülen “2014 Türkiye Araştırması” projesi tamamlanmıştır.

#### 1. Yöntem Eğitimi Uygulama ve Araştırma Merkezi

26.05.2014 tarihinde (26.05.2014 tarihli ve 29011 sayılı Resmî Gazete) kurulan ve 12.03.2015 tarihi itibarıyla faaliyete geçen merkez, sosyal bilimlerde kullanılan nitel/nicel ve teorik/deneysel araştırma yöntemleri konusunda araştırmacılara eğitim ve danışmanlık hizmeti vermek üzere kurulmuştur. Sertifika programlarının yanı sıra özel amaca yönelik kurslar düzenlenmesi planlanmaktadır. Ayrıca, merkezde bir araştırmacının kurgulanmasından başlayarak soru kâğıdı tasarımı, örnekleme, ağırlıklandırma ve veri analiz araçları kullanılarak raporlanmasına kadar olan tüm süreçlere ilişkin eğitimler verilecektir. Merkezin faaliyet alanları;



1. Müfredat geliştirmek,
2. Yurtiçi ve yurtdışı kurum ve kuruluşlarla işbirliği yapmak,
3. Seminer, konferans, kurs vb. etkinlikler düzenlemek,
4. Akademik danışmanlık hizmeti sunmak,
5. Veri analizi paket programlarının araştırmacıların kullanımına açılması için her türlü altyapıyı oluşturmaktır.

Merkez tarafından yürütölen “Emerging Human-Made & Natural Threats and Resilience of Critical Infrastructures in Europe” başlıklı proje tamamlanmıştır. Ayrıca SPSS Eğitimi, STATA Eğitimi, Yöntem ve Analiz Semineri, MAXQDA Eğitimi ve “Avrupa Birliği Horizon 2020 Bilgilendirme Günü” ile “HORIZON 2020 Projesi Strateji Toplantısı” etkinlikleri gerçekteştirilmiştir.

#### 1. Yükseköğretim Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi

26.05.2014 tarihinde (26.05.2014 tarihli ve 29011 sayılı Resmi Gazete) kurulmuş ve 03.12.2014 tarihinde Merkez Müdürü atanarak faaliyete geçmiştir. Merkezin amacı; yükseköğretimin bütün boyutlarıyla ilgili araştırmalar yapmak, projeler üretmek, raporlar ve yayımlar hazırlamak, bölgesel, ulusal ve küresel gelişmeleri takip etmek, veri tabanları oluşturmak, yükseköğretim alanındaki akademik çalışmalara nicel ve nitel olarak katkı sağlamak amacıyla ulusal ve uluslararası ilgili kurum ve kuruluşlarla akademik işbirlikleri yapmaktır. Merkezin faaliyet alanları;

1. Yükseköğretimin eğitim, araştırma ve topluma hizmet işlevleri, yapısı, yönetimi, finansmanı, kalite güvencesi başta olmak üzere yükseköğretim alanına giren konularda araştırmalar yapmak, yayımlamak ve veri tabanları oluşturmak,
2. Yükseköğretimde ulusal, bölgesel ve küresel gelişmeleri takip etmek, ilgili kurum ve kuruluşlarla işbirlikleri geliştirmek ve ortak çalışmalar yapmak,
3. Yükseköğretim ile ilgili toplantı, seminer, çalıştay, sempozyum, konferans, kongre veya fuarlar düzenlemek,
4. Yükseköğretimde uluslararasılaşma, toplumsal cinsiyet, sosyal boyut, engelliler, hayat boyu öğrenme ve benzeri disiplinlerarası konularda araştırmalar yapmak, raporlar hazırlamak,
5. Yükseköğretim ile ilgili terimleri içeren yükseköğretim sözlüğü hazırlamak,
6. Merkezin amaçlarına uygun diğer çalışmaları yapmaktır.

Merkez tarafından yürütölen “[Dünya Yükseköğretim Kurumları İsim Haritası Projesi](#)” tamamlanmış olup, 1 Şubat 2016 tarihinde başlayan “[AB Horizon 2020 Projesi: EduMap](#)” ise halen devam etmektedir. Ayrıca “Dünya’da Yükseköğretim Sistemleri” ile “Türkiye Üniversiteleri Hazırlık Okulları” başlıklı raporlar merkez tarafından hazırlanmış olup; 1 adette makale yayınlanmıştır. Diğer yandan, “**AB Horizon 2020 Projesi EduMAP**” için **TÜBİTAK Bilgilendirme Toplantısı ve Avrupa Birliği Horizon 2020 Bilgilendirme Günü etkinlikleri düzenlenmiştir.**

**Üniversite bünyesindeki enstitüler ise araştırma faaliyetlerine henüz başlamamışlardır Ancak** enstitülerde yapılması hedeflenen araştırma faaliyetleri şu şekilde özetlenebilir:

#### 1. Batı Dünyası Araştırmaları Enstitüsü

Disiplinlerarası bir yaklaşımla, Batı düşünce dünyasını her yönüyle araştıran çalışmalar yapılması planlanmaktadır.

#### 1. Doğu ve Afrika Araştırmaları Enstitüsü

Söz konusu bölgelere dair birincil kaynaklara dayanan araştırmalar ve saha çalışmaları yapılması hedeflenmektedir.

#### 1. Hacı Bayram Veli İslami Araştırmalar Enstitüsü

Bugünün dünyasında yaşayan Müslüman toplumların, inanç, anlayış ve tutumlarına ilişkin olarak sosyal bilimlerin yöntemsel imkanlarından yararlanarak uluslararası düzeyde araştırmalar yapılacaktır.

#### 1. Türk Dünyası Araştırmaları Enstitüsü

Türk Dünyasının tarihsel ve kültürel birikimini inceleyen, günümüzde yaşayan Türk topluluklarının güncel sorunlarını ortaya koyan araştırmalar yapılacaktır.

Kurumumuzun araştırmada etik değerleri benimsetme ile ilgili girişimleri kapsamında 28.04.2015 tarihli ve 2015/07 sayılı senato kararı ile “Ankara Sosyal Bilimler Üniversitesi Etik Davranış İlkeleri ve Etik Kurul Yönergesi” kabul edilmiştir. Bu yönergenin 13’üncü maddesi uyarınca da üniversitemiz “Etik Davranış İlkeleri ve Etik Kurul Komisyonu” 28.12.2015 tarihli ve 2015/14 sayılı senato kararıyla oluşturulmuştur (Ek-5).

EK5

T.C.

**ANKARA SOSYAL BİLİMLER ÜNİVERSİTESİ**

**SENATO TOPLANTISI**

OTURUM TARİHİ OTURUM SAYISI KARAR SAYISI

Ankara Sosyal Bilimler Üniversitesi Senatosu, Prof. Dr. Mehmet BARCA başkanlığında 28 Aralık 2015 tarihinde saat 11:00'de toplandı. Gündem maddelerinin görüşülmesine geçilerek aşağıda yazılı kararlar alındı.

**KARAR NO: 2015/14** –28.04.2015 tarihli 2015/07 sayılı Senato Kararı ile kabul edilen “Ankara Sosyal Bilimler Üniversitesi Etik Davranış İlkeleri ve Etik Kurul Yönergesi” nin 13’üncü maddesi uyarınca, Ankara Sosyal Bilimler Üniversitesi Etik Davranış İlkeleri ve Etik Kurul Komisyonuna,

- Prof. Dr. Nasuh USLU (Siyasal Bilimler Fakültesi Öğretim Üyesi-Başkan)
- Prof. Dr. Üzeyir OK (Sosyal ve Beşeri Bilimler Fakültesi Öğretim Üyesi-Üye)
- Doç. Dr. Mahmut YAVAŞI (Hukuk Fakültesi Öğretim Üyesi-Üye)
- Doç. Dr. Mustafa ÇEVİK (Sosyal ve Beşeri Bilimler Fakültesi Öğretim Üyesi-Üye)
- Yrd. Doç. Dr. Filiz AKMAN (Yabancı Diller Fakültesi Öğretim Üyesi-Üye)
- Öğr. Gör. Senem ERTAN (Siyasal Bilimler Fakültesi Öğretim Görevlisi-Üye)
- Cihan KILIÇ (Öğrenci İşleri Dairesi Başkanı-Üye) olarak 4 (dört) yıl süreyle seçilmelerinin kabulüne oy birliği ile karar verildi.

Prof. Dr. Mehmet BARCA

Rektör

Prof. Dr. Mehmet BARCA

Prof. Dr. Mehmet BARCA

Siyasal Bilimler Fakültesi Dekan V. Yabancı Diller Fakültesi Dekan V.

Prof. Dr. Mehmet BARCA

Prof. Dr. Mehmet BARCA

Sosyal ve Beşeri Bil. Fakültesi Dekan V.

Dini İlimler Fakültesi Dekan V.

Prof. Dr. Mehmet BARCA

Yrd. Doç. Dr. Beyazıt H. AKMAN

Hukuk Fakültesi Dekan V. Batı Dünyası Arş. Enstitüsü Müd.

## 2. Kurumun Araştırma Kaynakları

Üniversitemizin fiziki gelişiminin sağlanması ve kampüsleşmesi için kamulaştırma çalışmaları halen devam etmektedir. Bu kapsamda kamulaştırılan ve diğer kamu idarelerinden tahsis edilen binaların teknik altyapıları araştırma faaliyetlerine uygun hale getirilmeye çalışılmaktadır.

Üniversitemizin Ankara ve çevresindeki üniversitelere kıyasla yeni bir oluşum olması da kurumumuzun araştırma faaliyetlerinin önceliklerini belirleme noktasında güçlükler neden olmaktadır. Bu durum 2014 yılından itibaren büyük ölçekli araştırma projeleri çalışmaları ile aşılmaya çalışılmıştır.

2013 yılında kurulan üniversitemiz için araştırma çalışmaları devlet desteği ile yürütülmekte olup, araştırma çalışmalarına yönelik ilave ek kaynaklar oluşturulmaya çalışılmaktadır. Bu kapsamda, 2014 yılından günümüze devletten hazine yardımı olarak 4.600.000 TL ödenek alınmış olup, bu ödeneğin 4.000.000 TL'si araştırma projelerinde kullanılmıştır.

Kurum içi kaynakların araştırma faaliyetlerine yönelik tahsisine ilişkin kriterler Bilimsel Araştırma Projeleri (BAP) için mevcuttur. Bu kriterler ilgili komisyonca belirlenmiş olup, komisyon her bir proje için toplanmakta, karar almakta ve sonuçlarını değerlendirmektedir.

Kaynakların etkin ve verimli kullanılması 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ile ikincil mevzuatı hükümleri gereği yürütülmektedir. İlave kaynak hususunda üniversitemiz bünyesinde Döner Sermaye İşletmesi kurulmuş olup, bu kapsamda gelir getirici iş ve işlemlerden projelere kaynak aktarılması düşünülmektedir. Bu doğrultuda kamu kurumları ve özel girişimler üniversitemizde dış paydaş olarak seçilmiştir. Özellikle kamu kurumları nezdinde yürütülmesi planlanan projeler için olumlu görüşmeler yapılmıştır.

Üniversitemiz 2018-2022 stratejik planı taslak aşamasında olduğundan, kurum dışından sağlanan mevcut dış destekler (proje desteği, bağış, sponsorluk vb.) henüz stratejik hedeflerimiz ile ilişkilendirilememiştir.

## 3. Kurumun Araştırma Kadrosu

Üniversitemizin henüz araştırma stratejisi ve hedefleri belirlenmediğinden araştırma kadrolarının performansının ölçülmesi ile yetkinliklerinin değerlendirilmesine yönelik bir sistem mevcut değildir.

## 4. Kurumun Araştırma Performansının İzlenmesi ve İyileştirilmesi

Üniversitemizin henüz araştırma stratejisi ve hedefleri belirlenmediğinden kurumumuzun araştırma performansının değerlendirilmesi ve izlenmesine yönelik bir sistem mevcut değildir.

## 5. YÖNETİM SİSTEMİ

### 1. Yönetim ve İdari Birimlerin Yapısı

Üniversitemiz yönetim modeli 657 sayılı Devlet Memurları Kanunu ile 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu esas alınarak geliştirilmiştir.

Kurumumuzda iç kontrol çalışmaları 2015 yılında başlamış olup bu kapsamda Şubat 2016'da "Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı" hazırlanarak kamuoyu ile paylaşılmıştır. İç kontrol çalışmalarımız eylem planının öngördüğü şekilde eksiksiz olarak sürdürülmektedir

#### Kanıtlar

- [Kanit.docx](#)

### 2. Kaynakların Yönetimi

Üniversitemizde insan kaynakları yönetimi idarenin amaç ve hedeflerinin gerçekleşmesini sağlamaya yönelik olarak yapılmaktadır. Personel ihtiyacının tespiti ile personelin işe alınması, birimlere dengeli dağılımı ve yetiştirilmesi hususunda gereken hassasiyet gösterilmektedir. Kurumumuzdaki toplam idari personel sayısı 95 olup, hizmet sınıfına göre idari personelin dağılımı Tablo 6'de verilmiştir. İdari personelin atama ve yükseltilmesi ise 657 sayılı Kanun ve ikincil mevzuata göre liyakat, kişisel gelişim, performans, temsil yeteneği gibi kriterler göz önüne alınarak yapılmaktadır.

Tablo 6. İdari Personel Sayısı\*

Hizmet Sınıfları	Dolu Kadro Sayısı
Genel İdari Hizmetler	71
Sağlık Hizmetleri Sınıfı	1
Teknik Hizmetleri Sınıfı	19
Eğitim ve Öğretim Hizmetleri Sınıfı	-
Avukatlık Hizmetleri Sınıfı	-
Din Hizmetleri Sınıfı	-
Yardımcı Hizmetli	4
<b>Toplam</b>	<b>95</b>

\*13.06.2016 tarihi itibarıyla.

Tablo 7'de ise kurumumuzda idari personelin gelişimine ve görevlerine uyumu sağlamak üzere verilen eğitimler ile ilgili bilgiler yer almaktadır.

Tablo 7. İdari Personele Verilen Eğitim Sayısı\*

Eğitim Adı	Sayı
İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitimi	88
EBYS Eğitimi	88
İç Kontrol Eğitimi	82
Seminer	30
Arama Kurtarma ve Tahliye Eğitimi	18
Aday Memur Eğitimi (Staj)	13
Oryantasyon	11
İlk Yardım Eğitimi	8
Fuar	7
Yangın Eğitimi	6
İş Sağlığı ve Güvenliği Kurulu Eğitimi	6
Eğitim	5
Çalıştay	3
Toplantı	3
Denetim	2
Konferans	1

\*01.01.2016- 13.06.2016 tarihleri arasında.

Üniversitemiz 2015 yılı mali bilgilerine ilişkin veriler Tablo 8'de sunulmuştur. Bu kapsamda üniversitemiz toplam ödeneği 49.311.316 TL iken gerçekleşen giderler 31.820.959,62 TL'dir. Öte yandan, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun 9' uncu maddesi ile kamu idarelerine yürütecekleri faaliyetler ile bunların kaynak ihtiyacını, performans hedef ve göstergelerini içeren performans programı hazırlama yükümlülüğü getirilmiştir. Bu kapsamda, üniversitelerin bütçelerini stratejik planlarında yer alan misyon, vizyon, stratejik amaç ve hedeflerle uyumlu ve performans esasına dayalı olarak hazırlamaları gerekmektedir. Fakat üniversitemiz 2018-2022 taslak stratejik planı henüz yürürlüğe girmedikinden mali kaynakların etkin kullanımına yönelik olarak

performans programı hazırlama çalışmaları henüz başlamamıştır.

Üniversitemiz bütçesinin 2015 yılı ilk altı aylık uygulama sonuçları, ikinci altı aya ilişkin beklentiler ve hedefler ile faaliyetlerini içeren “Kurumsal Mali Durum ve Beklentiler Raporu” hazırlanmıştır

(<https://www.asbu.edu.tr/Media/Default/faaliyetraporu/Kurumsal%20Mal%C4%B0%20Beklent%C4%B0ler%20Raporu%202015.pdf>).

Tablo 8. Bütçe Giderleri

HARCAMA KONULARI	2015 TOPLAM ÖDENEK TUTARI (TL)	2015 GERÇEKLEŞME TOPLAMI (TL)	GERÇEKLEŞME ORANI (%)
<b>BÜTÇE GİDERLERİ TOPLAMI</b>	<b>49.311.316,00</b>	<b>31.820.959,62</b>	<b>65</b>
01 - PERSONEL GİDERLERİ	6.660.000,00	6.602.168,16	99
02 - SOSYAL GÜVENLİK KURUMLARINA DEVLET PRİMİ GİDERLERİ	968.000,00	936.503,71	97
03 - MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	8.661.000,00	5.008.604,35	58
05 - CARİ TRANSFERLER	360.000,00	219.809,91	61
06 - SERMAYE GİDERLERİ	32.662.316,00	19.053.873,49	58

Taşınır ve taşınmaz kaynakların yönetimi ise 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ile Taşınır ve Taşınmaz Mal Yönetmeliği esas alınarak yapılmaktadır.

### 3. Bilgi Yönetimi Sistemi

Üniversitemizde hem yatay ve dikey iç iletişime hem de dış iletişime ilişkin olarak; web sayfasında geri bildirim mekanizmaları (e-posta, form vb.), birimler için tanımlı e-posta adresleri, web üzerinden duyuru ve etkinlik sistemi ile yazışmalar ve evrak akışının yürütüldüğü “Elektronik Belge Yönetim Sistemi (EBYS)” bulunmaktadır. EBYS üzerinden tüm arşiv ve dokümantasyon işlemleri yürütülmektedir. Üniversitemizdeki kayıt ve dosyalama sistemi yöneticiler ve personel tarafından ulaşılabilir ve izlenebilir şekildedir.

Mevcut bilgi yönetim sisteminin ihtiyaç duyduğu bilgileri karşılamaya yönelik olarak aşağıdaki modüller hazırlanmıştır:

- Organizasyon Yönetim Sistemi
- Sistem Yönetimi
- Anket
- Elektronik Belge Yönetim Sistemi
- Personel Bilgi Sistemi
- Öğrenci Bilgi Sistemi
- Başvuru İşlemleri
- Stratejik Yönetim
- Akademik Performans
- Öğretim Elemanı
- Stratejik Yönetim
- Öğrenci Bilgi Sistemi

### 4. Kurum Dışından Tedarik Edilen Hizmetlerin Kalitesi

Kurum dışından tedarik edilen hizmetlerin kalitesi daha önceden belirlenerek, 4734 sayılı Kamu İhale Kanunu ve ikincil mevzuatlar çerçevesinde gerçekleştirilmektedir. Kurumumuz tarafından tedarik edilen hizmetlere ilişkin bilgiler Ek-6'da verilmiştir.

EK6

İhale No	İhale Adı	Firmanın Adı	Sayı	Sözleşme Tutarı	Sözleşme Süresi
2015/124044	20 Personel İle Koruma ve Güvenlik Hizmeti Alımı	Hane Güvenlik Ltd. Şti.	20 Kişi	615382,3 TL	01.01.2016-31.12.2016
2015/120612	Ankara Sosyal Bilimler Üniversitesi Rektörlüğü ve Bağlı Birimlerinin Hizmet binalarının Genel Temizlik Hizmeti, İklimlendirme, Elektrik Teknisyeni, Mobilyacı, Su Tesisatçısı, Boyacı Hizmetleri Alım İşİ	Uzunoğulları Mob. İnş. Hırd. Nak. Tem. Hizm. San. Ve Tic. Ltd. Şti.	65 Kişi	1841411,52 TL	01.01.2016-31.12.2016
2015/133450	2016 Yılı Personel Taşıma Hizmet Alımı	Ufuk Turizm Taşımacılık Ticaret Limited Şirketi	10 Servis	489.450 TL	01.01.2016-31.12.2016
Doğrudan Temin	İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitimi	Güvenlik Bakanlığı Eğitim ve Araştırma Merkezi	-	13.825,00 ₺	-
Doğrudan Temin Sözleşmeli Alım	İş Yeri Hekimi Hizmeti	Aktif 1 OSGB Ortak Sağlık Güvenlik Birimi	-	10.500,00 ₺	16/02/2016-31.12.2016
Doğrudan Temin Sözleşmeli Alım	Kargo Hizmeti	Aras Kargo Yurtiçi Yurtdışı Taşımacılık A.Ş.	-	4.700,00 ₺	11/01/2016-30/12/2016
Doğrudan Temin Sözleşmeli Alım	Jenaratör Sisteminin Genel Ve Periyodik Bakımı	Jenkon Jenaratör Kontrol Sistemleri Tek.İnş.San. Ve Tic.Ltd.Şti	3 Adet Jeneratör	2.700,00 ₺	08/03/2016-31/12/2016
Doğrudan Temin Sözleşmeli Alım	Sabit Telefon Hizmet Alımı	3c1b Telekomünikasyon VE İnternet Hizmetleri San. Ve Tic.Ltd.Şti	-	6.496.20 TL	01/01/2016-31/12/2016
Doğrudan Temin Sözleşmeli Alım	Kompanzasyon Sistemleri Aylık Periyodik Bakım Hizmeti	Tesen Mühendislik Enerji Elekt.İnş.San.Tic.Ltd.Şti.	1 Adet Pano	5.200,00 ₺	20/01/2016-31/12/2016
Doğrudan Temin Sözleşmeli Alım	Ups Servis Ve Bakım Hizmeti	Tt Güç Sistemleri Elektrik Ve Elektronik San.Tic.Ltd.Şti	2 Adet Ups (güç kaynağı)	2.310,00 ₺	07/01/2016-31/12/2016
Doğrudan Temin Sözleşmeli Alım	Bilişim Sistemleri Barındırma Hizmet Sözleşmesi	Türksat Uydu Haberleşme Kablo Tv ve İşletme Sanayi Anatolia Tarning	-	10.881,00 ₺	21/04/2016-31/12/2016
Doğrudan Temin Sözleşmeli Alım	Okutmanlara Yönelik Hizmet İçi Eğitim	Institute Dan.Eğt.Prj ve Ser.Hiz.San ve Ltd.Şti	11 kişi	19.250,00 ₺	13/06/2016-5/08/2016
Doğrudan Temin Sözleşmeli Alım	Engelli Asansörü Servis Bakım Hizmeti	Ake Assistance	1 Adet Asansör	2.400,00 ₺	13/5/2016-31/12/2016
Doğrudan Temin Sözleşmeli Alım	İp Çağrı Merkezi Periyodik Bakım Hizmeti	Aktele Telefon	267 Adet Sabit Telefon	2.800,00 ₺	06/06/2016-31/12/2016
Doğrudan Temin Sözleşmeli Alım	Avukatlık Hizmeti Alımı	HAS HUKUK Bürosu	-	38.500,00 ₺	01/06/2016-31/12/2016

EK6

İhale No	İhale Adı	Firmanın Adı	Sayı	Sözleşme Tutarı	Sözleşme Süresi
2015/12404420	Personel İle Koruma ve Güvenlik Hizmeti Alımı	Hane Güvenlik Ltd. Şti.	20 Kişi	615382,3 TL	01.01.2016-31.12.2016
2015/120612	Ankara Sosyal Bilimler Üniversitesi Rektörlüğü ve Bağlı Birimlerinin Hizmet binalarının Genel Temizlik Hizmeti, İklimlendirme, Elektrik Teknisyeni, Mobilyacı, Su Tesisatçısı, Boyacı Hizmetleri Alım İşİ	Uzunoğulları Mob. İnş. Hırd. Nak. Tem. Hizm. San. Ve Tic. Ltd. Şti.	65 Kişi	1841411,52 TL	01.01.2016-31.12.2016
2015/133450	2016 Yılı Personel Taşıma Hizmet Alımı	Ufuk Turizm Taşımacılık Ticaret Limited Şirketi	10 Servis	489.450 TL	01.01.2016-31.12.2016

##### 5. Yönetimin Etkinliği ve Hesap Verebilirliği, Kamuoyunu Bilgilendirme

Kurumumuz 2018-2022 taslak stratejik planı daha yürürlüğe girmediğinden yönetimin ve idari sistemin hem verimliliklerini ölçmeye hem de hesap verebilirliklerine yönelik ilan edilmiş bir politika henüz mevcut değildir.

##### 6. SONUÇ VE DEĞERLENDİRME

Üniversitemiz 2013 yılında kurulan yeni bir üniversite olduğundan, hem eğitim-öğretim hem de araştırma-geliştirme faaliyetlerini gerçekleştirmek için gerekli altyapı çalışmalarını sürdürmektedir. Diğer yandan, etkin ve hesap verebilir bir yönetim sistemi oluşturmak içinde kurumumuz bünyesinde yürütülen çalışmalar devam etmektedir. Bu kapsamda 2017 yılında yayımlanması planlanan üniversitemiz 2018-2022 stratejik planı ile birlikte üniversitemizin hem eğitim-öğretim hem de araştırma-geliştirme stratejileri ile bunlarla ilişkili hedefleri belirlenmiş olacaktır. Dolayısıyla, önümüzdeki yıldan itibaren stratejik planda yer alacak hedeflerin izlenmesi ve değerlendirilmesine yönelik sistemlerin kurulması doğrultusunda, üniversitemizde gerekli çalışmaların başlayacağı öngörülmektedir. Aynı zamanda yönetim ve idari birimler için de etkinliğin, hesap verebilirliğin ve hizmet kalitesinin ön plana çıkacağı sistemlerin oluşturulmasına yönelik çalışmalarda kurumumuzda hız kazanacaktır. Böylelikle, 2017 yılında hem stratejik planı yürürlüğe giren hem de öğrenci alımına başlayacak üniversitemiz, stratejik yönetim sürecinin bir parçası olan kalite güvencesi politikalarını oluşturmaya başlayabilecektir.